



vom 13. Juni 2021

## **Vorwort**

Mit der Einführung der neuen Rechnungslegung nach HRM 2 wurden in den Luzerner Gemeinden auch die Instrumente der politischen Planung neu strukturiert. Die zentralen Instrumente sind:

- Gemeindestrategie (Planungszeitraum ca. 10 Jahre)
- Legislaturprogramm (Planungszeitraum 4 Jahre)
- Aufgaben- und Finanzplan mit Budget (Planungszeitraum 4 Jahre)

Die Planungsinstrumente werden vom Gemeinderat entwickelt und sind der Gemeindeversammlung zur Kenntnis zu bringen.

Das oberste und am stärksten verdichtete Instrument ist die Gemeindestrategie. Sie hat einen Horizont von 10 Jahren und wird alle vier Jahre überarbeitet. Die Gemeindestrategie wurde 2016 erstmals vorgelegt. Mit dieser Botschaft unterbreitet der Gemeinderat Schlierbach den Stimmberechtigten die überarbeitete Fassung. Für den Gemeinderat ist die Positionierung der Gemeinde Schlierbach als Wohngemeinde nach wie vor richtig. Die Gemeindestrategie ist deshalb in ihren wesentlichen Zügen zu bestätigen. Aufgrund der gesellschaftlichen und politischen Entwicklungen sind die Schwerpunkte neu zu gewichten.

Die Gemeindestrategie 2020 basiert auf den Pfeilern "eigenständig, eigenverantwortlich, nachhaltig". Unverändert steht der Erhalt der Eigenständigkeit der Gemeinde an erster Stelle. Die Gemeinde soll auch die nächsten 10 Jahre unter der Annahme der Selbstständigkeit planen. Das Zusammenleben untereinander soll auf Basis der Eigenverantwortlichkeit gestaltet werden. Die Gemeinde soll Menschen in schwierigen Lebenslagen unterstützen - sie kann aber nicht alle Probleme lösen. Als neuen zentralen Pfeiler sieht der Gemeinderat die Nachhaltigkeit. Die heutige Generation soll so leben, dass dies nicht zu Lasten zukünftiger Generationen erfolgt. Dieses Ziel ist nicht nur ökologisch, sondern universell zu verstehen. Nachhaltigkeit soll zum Beispiel auch in den Bereichen Finanzen oder Soziales gelten.

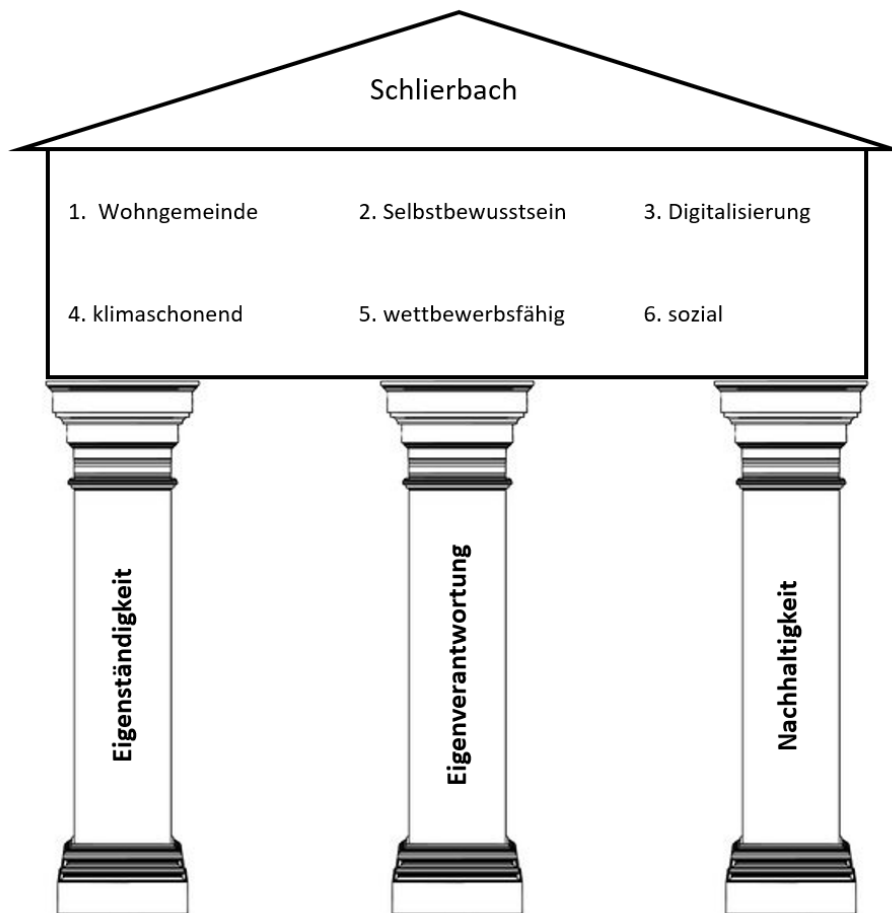
Neben diesen drei zentralen Pfeilern sieht der Gemeinderat die Schwerpunkte in den Bereichen Positionierung als Wohngemeinde, aktive Gemeindeführung und -gestaltung, Soziales Zusammenleben und Finanzen und Steuern.

Auf Basis der Gemeindestrategie hat der Gemeinderat auch das Legislaturprogramm 2020 - 2024 erarbeitet. Dieses nimmt Bezug auf die einzelnen Schwerpunkte dieser Strategie. Im jährlichen Aufgaben- und Finanzplan wird der Gemeinderat ebenfalls auf die Schwerpunkte der Gemeindestrategie verweisen.

## **Rechtliches**

Bei der Gemeindestrategie handelt es sich um einen speziellen Planungsbericht. Sie wird vom Gemeinderat erarbeitet und der Gemeindeversammlung gemäss Art. 14 Abs. 1 lit. a der Gemeindeordnung zur Kenntnis gebracht. In einem Planungsbericht gibt die Exekutive ihre Planung in einem Bereich ihrer Kompetenz bekannt. Zum Planungsbericht können Bemerkungen überwiesen werden. Der Planungsbericht kann aber nicht abgeändert werden. Der Planungsbericht kann zustimmend zur Kenntnis genommen werden, zur Kenntnis genommen werden oder ablehnend zur Kenntnis genommen werden. Die durch die Gemeindeversammlung überwiesenen Bemerkungen sind für den Gemeinderat rechtlich nicht verbindlich.

## Gemeindestrategie Schlierbach 2020



Die Strategie der Gemeinde Schlierbach fusst auf den drei Säulen Eigenständigkeit, Eigenverantwortung, Nachhaltigkeit:

### **Schlierbach bleibt eigenständig**

Schlierbach plant die Zukunft als eigenständige Gemeinde. Schlierbach ist sich bewusst, dass diese Eigenständigkeit nicht eine Isolation bedeutet - im Gegenteil. Schlierbach sucht gezielt Kooperationen, um eine kostengünstige Leistungserbringung zu ermöglichen. Die zentralen politischen Entscheide bleiben jedoch in der Hand der Gemeinde.

Schlierbach schafft die Voraussetzungen, um diese Eigenständigkeit zu sichern. Dazu gehört unter anderem eine weitere Entwicklung, damit die kritische Grösse erhalten bleibt.

**Schlierbach steht für**

## **Eigenverantwortlichkeit**

Die Einwohnerinnen und Einwohner der Gemeinde Schlierbach sind sich bewusst, dass das Schweizer Staatsgebilde auf Eigenverantwortung beruht. Dies gilt auch für die Gemeinde Schlierbach. Die Gemeinde kann, soll und will nicht alle Probleme jeder einzelnen Person lösen. Die Problemlösung liegt in erster Linie bei den Bürgerinnen und Bürgern selbst. Die Gemeinde konzentriert sich auf ihre Hauptaufgaben und unterstützt darüber hinaus jene, welche in Notlagen geraten. Im Vordergrund steht jedoch immer die Hilfe zur Selbsthilfe.

**Schlierbach lebt**

## **Nachhaltigkeit**

Die Gemeinde Schlierbach bietet ihren Einwohnerinnen und Einwohnern langfristig eine hohe Lebensqualität und gute Rahmenbedingungen. Deshalb setzt sie auf Nachhaltigkeit in allen Bereichen. Eine Entwicklung soll qualitativ hochstehend erfolgen. Leistungen sollen aber auch langfristig tragbar sein. Gleichzeitig müssen die Finanzen im Gleichgewicht bleiben. Die Natur und die Umwelt sollen geschont und das soziale Zusammenleben gestärkt werden. So wird auch zukünftigen Generationen eine lebenswerte und in jeder Hinsicht gesunde Gemeinde hinterlassen.

### **Die 3 Säulen werden ergänzt durch sechs Schwerpunkte:**

**Schlierbach ist**

## **eine attraktive Wohngemeinde**

Die Gemeinde Schlierbach muss sich als Wohngemeinde positionieren. Die Gemeinde nimmt diese raumplanerisch vorgegebene Positionierung positiv an. Die Gemeinde richtet sich dabei als attraktiver Standort in unmittelbarer Nähe auf das Regionalzentrum Sursee aus.

Mit der Wohngemeinde Schlierbach verbinden wir eine hohe Lebensqualität, eine familienfreundliche Umgebung und gute Infrastrukturen, wofür wir die notwendigen Grundlagen schaffen. Eine starke Dorfgemeinschaft und eine hohe Integrationsbereitschaft führen zu einer starken Verbundenheit der Bevölkerung mit ihrer Gemeinde und stiften Identität. Die Teilnahme an der Dorfgemeinschaft soll kein Zwang sein. Sie muss vielmehr so attraktiv sein, dass sich die Bevölkerung mit Freude an diesem Leben beteiligt.

Die Attraktivität der Gemeinde sichern wir durch eine gute Versorgung in der Gemeinde und der Region sowie gute Dienstleistungen und Infrastrukturen. Um die gute Versorgung zu sichern und Dienstleistungen und Infrastrukturen finanzierbar zu halten, braucht Schlierbach eine stetige Entwicklung. Damit verhindern wir auch eine Überalterung.

## **Schlierbach ist selbstbewusst**

Schlierbach muss sich auch als kleine Gemeinde behaupten. Sie tritt deshalb nach aussen selbstbewusst auf. Durch eine aktive und gut vernetzte Politik wollen wir die Herausforderungen der Zukunft frühzeitig erkennen und uns auf diese Entwicklungen vorbereiten.

Der Gemeinderat hat den Anspruch, die Gemeinde zu führen und nicht zu verwalten. Diese Politik soll breit abgestützt sein, indem die verschiedenen Interessengruppen in die politischen Prozesse miteinbezogen werden. Durch eine proaktive Kommunikation wollen wir die Bevölkerung zu Beteiligten machen.

## **Schlierbach wird digital**

Die Digitalisierung wird das Verhältnis zwischen Staat und Bevölkerung dramatisch verändern. Davon betroffen sind alle staatlichen Bereiche: Kanzlei, Schule, Werke, Immobilien, Kommunikation usw. Die Gemeinde will die Vorteile der Digitalisierung nutzen und eine führende Rolle in diesem Bereich einnehmen. Dies gilt sowohl in Bezug auf die Organisation und die Abläufe der Gemeinde, als auch auf das Verhältnis zu den Einwohnerinnen und Einwohnern.

Mit digitaler Unterstützung wollen wir schlanke Führungsstrukturen und eine rasche Reaktion sichern. Damit schaffen wir die Voraussetzung für die bedürfnisgerechte Dienstleistung der Zukunft. Gleichzeitig schaffen wir so attraktive Arbeitsplätze und -arbeitsbedingungen.

Digitalisierung wollen wir dort einsetzen, wo es zu Vereinfachungen führt. Wir sind uns jedoch bewusst, dass nicht alles digitalisiert werden kann und auch nicht alles digitalisiert werden muss. Die menschliche Interaktion soll dort erhalten und gestärkt werden, wo sie angebracht ist.

## **Schlierbach wird klimaschonend**

Die Herausforderungen des Klimawandels betreffen uns alle. Doch eine fortschrittliche Energiepolitik soll auch dazu führen, dass wir in Zukunft weniger von Energielieferungen aus dem Ausland abhängig sind. Als Energiestadt leben wir unsere Vorbildfunktion. Unsere Bauten und Anlagen sollen im Bau und im Betrieb möglichst wenig Energie verbrauchen und damit einen Beitrag zu den Klimazielen leisten. Wir wollen aber auch mehr Energie selber produzieren. Dabei setzen wir auf Technologien, die effizient und effektiv sind, gleichzeitig aber auch die Schutzziele für Bevölkerung, Natur und Landschaft nicht unterlaufen.

## **Schlierbach wirtschaftet wettbewerbsfähig**

Eine nachhaltige Finanzpolitik bedeutet, den Finanzhaushalt langfristig im Gleichgewicht zu halten. Deshalb führt die Gemeinde einen restriktiven, auf klaren Regeln basierten Finanzhaushalt. Wir halten die Verschuldung tief, um den finanzpolitischen Spielraum für die Gemeinde zu erhalten und Mittel für grössere Investitionen frei zu halten. Investitionen werden vorausschauend geplant. Notwendige Investitionen werden rasch realisiert um einen Investitionsstau zu verhindern. Durch einen wettbewerbsfähigen Steuerfuss sichern wir die Attraktivität der Gemeinde als Wohnstandort.

## **Schlierbach bleibt sozial**

Die raschen technologischen Umwälzungen und die Veränderungen in der Arbeitswelt sowie im gesellschaftlichen Leben sind für manche Menschen beängstigend. Umso wichtiger ist es, den Menschen weiterhin Sicherheit und ein stabiles zu Hause zu bieten. Schlierbach stärkt das soziale Zusammenleben mit bewährten Mitteln. Wir beobachten die Entwicklungen unserer Gesellschaft und analysieren die Trends der Überalterung und des Anstiegs der einkommensschwachen Haushalte. Mit Menschen in kritischen Lebenslagen wollen wir partnerschaftlich umgehen und sie bei ihrer Aufgabe, auf eigenen Füßen zu stehen, unterstützen.

Die demographische Entwicklung wollen wir begleiten indem wir den älteren Personen, genau wie allen anderen Altersgruppen, eine freibestimmte Gestaltung ihrer Aktivitäten ermöglichen. Pflegebedürftigen Personen wollen wir ermöglichen, möglichst lange in ihrer gewohnten Umgebung zu verbleiben. Gleichzeitig sollen bedarfsgerechte Angebote eine zunehmende Pflegebedürftigkeit möglichst ohne Brüche auffangen.

### **Gesamtwürdigung**

Die Gemeindestrategie baut auf der erfolgreichen Arbeit der letzten Jahre auf. Zentrale Elemente, wie der Erhalt der Eigenständigkeit, bleiben unverändert bestehen. Gleichzeitig nimmt die Strategie aber neue Entwicklungen wie die Digitalisierung und die Energiewende auf und setzt auch neue Schwerpunkte.

Der Gemeinderat ist überzeugt, mit dieser Strategie die Grundlage für eine zukunftsgerichtete Politik und eine hohe Lebensqualität zu setzen. Sie ist einerseits Leitschnur für den Gemeinderat, nach welchen Grundsätzen er seine Entscheidungen in den nächsten Jahren fällen soll. Sie ist aber auch ein politisches Pfand für die Bevölkerung für den Fall, dass sie den Gemeinderat an seine eigenen Grundsätze erinnern will.

Aus der Gemeindestrategie müssen konkrete Massnahmen abgeleitet werden. Diese sind im Legislaturprogramm 2020 bis 2024 enthalten. Trotzdem enthält sie Aussagen, die für alle Bereiche der Gemeinde gelten. Der Gemeinderat ist überzeugt, mit der Gemeindestrategie 2020 ein durchdachtes Planungsinstrument vorzulegen, welches die Arbeit für den Gemeinderat und für die Gemeindeversammlung in Zukunft erleichtern wird.

### **Die Position der Controlling-Kommission**

Das Geschäft wurde der Controlling-Kommission zur Beurteilung zugestellt. In Ihrem Bericht vom 12. April 2021 beurteilt sie den Planungsbericht als sehr gut ausgearbeitet. Sie kann sich mit den gesteckten Zielen positiv identifizieren. Sie empfiehlt, von der Gemeindestrategie 2020 zustimmend Kenntnis zu nehmen.

6231 Schlierbach, 22. April 2021

### **Namens des Gemeinderates**

Die Gemeindepräsidentin  
*sig. Marina Graber*

Die Gemeindegeschreiberin  
*sig. Claudia Lustenberger*